

# 『用心面對-企業如何運用現場改善,消除浪費,降低成本』

- 一、時間：109年9月15日(星期二)上午08:50~下午16:00  
 二、地點：嘉義縣創新學院【203教室】嘉義縣太保市祥和二路東段8號  
 三、指導單位：嘉義縣政府、經濟部中小企業處  
 四、主辦單位：嘉義縣工商發展投資策進會、嘉義縣中小企業服務中心  
 五、講師：**高禎祥先生**(現任：景祥企管顧問團隊資深顧問/金融研訓院講師；學經歷：美國伊利諾大學芝加哥分校企業管理研究所碩士、國立成功大學企業管理學系學士、上市櫃公司財會主管及稽核主管、證券櫃檯買賣中心(交易所)上櫃部、董事長、總經理特別助理、集團經營分析及營運稽核主管、上市櫃公司董事及監察人、社團法人中華產學發展協會監事、金融研訓院講師、實踐大學會計系講師。)

## 六、課程目的及綱要：

課程前言	1. 瞭解企業有關生產的成本結構及特性，以協助現場主管有正確完整的成本概念 2. 從整體的企業營運活動進行策略思考審視全方位的可能改善空間 3. 瞭解一般企業有關現場作業異常損失來源及實例探討 4. 說明建議如何進行主動及被動式的改善方法及規劃 5. 如何將矯正預防措施及計畫加以落實運用、設定目標、績效追蹤及持續改善 6. 討論交流有企業常見的缺失改善的盲點及應注意的事項
一、現場改善的認知及特性	1. 以現場生產循環為主軸，來瞭解企業營運活動循環及作業關聯性 2. 有系統檢討企業現場改善的範圍及類別 3. 運用整體企業營運模式，來瞭解成本的結構及成本特性 4. 以提高客戶滿意度為前提，來定義改善的真因 5. 企業現場改善的特性
二、現場改善的來源、展開及分析	1. 從實務面來檢視解析企業常見的10大減少浪費及降低成本的類別來源 2. 對於10大企業現場浪費來源類別詳細說明發生原因、現象及影響 3. 瞭解需要改善的事件的重要優先順序及因應措施
三、企業現場改善的建議及方法	1. 從系統面來進行全方位改善的導入 2. 從PDCA循環進行主動(提案改善)及被動(異常專案報告)改善作業 3. 緊急應變計畫擬定、演練、紀錄及檢討，對於降低浪費及成本的貢獻 4. 知識管理及文件化資訊的重要性，累積過去成功的經驗及模式
四、企業改善的目標設定	1. 目標設定的原則 2. 目標設定應注意事項
五、企業改善專案的執行	1. 以制度面的制定、落實及差異管理為主軸 2. 透過教育訓練及資格考核，以提高專案的執行績效 3. 透過溝通平台，形成向心力及執行力強的團隊合作 4. 必須針對目標展開周、月、季及年度計畫 5. 改善計畫的實例介紹
六、持續改善、追蹤及管理的衝突	1. 持續改善、追蹤的原則 2. 管理改善績效的限制 3. 管理指標的績效衝突

- 七、參加對象：企業負責人、經理人(業務主管)、廠務管理及業務相關人員。  
 八、課程費用：免費。(提供講義資料、午餐、茶水)  
 九、報名人數：限**60名**(因應疫情安全需求請自備口罩，謝謝合作!)本單位不再另行通知上課。  
 十、報名方式：即日起至9月10日前傳真或網路報名，報名後請主動來電確認。  
 服務電話：05-3620362、傳真：05-3620369 報名網址：<http://www.cy-idipc.org.tw>

**為維護上課品質及事先報名者的權益，恕不接受現場報名!**



## 參加「用心面對-企業如何運用現場改善,消除浪費,降低成本」講習報名表 109.9.15 (二)

職稱	姓名	備註	職稱	姓名	備註	職稱	姓名	備註
		<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
手機		素食	手機		素食	手機		素食
公司名稱						公司電話		
公司地址								
E-mail (請填寫)								

傳真：05-3620369

109.07.2200份 **廣告**

※為配合政府環保政策，敬請自備環保杯、筷。

※嘉義縣創新學院地下室設有停車場

# 嘉義縣（創新學院）交通位置圖



## 一、大眾運輸：

- ◎高鐵太保站，公車捷運系統BRT【下車站名：縣政府站，每20分鐘一班。】
- ◎高鐵太保站，嘉義縣公車【下車站名：縣政府站，朴子線/布袋線皆可搭乘。】

## 二、開車路線：

- ◎中山高：嘉義系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路  
(往太保朴子方向)
- ◎省道：省道1至水上→縣道168(往太保朴子方向)→太保二路
- ◎南二高：水上系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路  
(往太保朴子方向)

## 三、停車：

- ◎創新學院地下收費停車場由嘉義縣政府建設處委外管理，配合於政府辦公時間(即非放假日之早上8點至下午5點)採計時收費，每小時10元，每次最高收費40元。
- ◎嘉義縣政府府前地下收費停車場，每小時10元，每次最高收費90元，持停車優惠證或相關公文每次最高收費40元。
- ◎路邊收費停車格：第1小時20元，之後每半小時10元。

嘉義縣人力發展所：<http://www.chrdc.gov.tw/>

地址：嘉義縣太保市祥和二路東段8號

備註：本所（院）位於嘉義縣政府斜後方、消防局隔壁，距離高鐵嘉義站僅5-10分鐘車程。