

『中小企業的採購及付款作業流程及管理』

- 一、時間：111年5月27日（星期五）上午08:50～下午16:00
- 二、地點：嘉義縣創新學院【研討室】嘉義縣太保市祥和二路東段8號
- 三、指導單位：經濟部中小企業處、嘉義縣政府
- 四、主辦單位：嘉義縣中小企業服務中心、嘉義縣工商發展投資策進會
- 五、講師：高禎祥先生（現任：景祥企管顧問團隊資深顧問/金融研訓院講師；學經歷：美國伊利諾大學芝加哥分校企業管理研究所碩士、國立成功大學企業管理學系學士、上市櫃公司財會主管及稽核主管、證券櫃檯買賣中心（交易所）上櫃部、董事長、總經理特別助理、集團經營分析及營運稽核主管、上市櫃公司董事及監察人、社團法人中華產學發展協會監事、金融研訓院講師、實踐大學會計系講師。）

六、課程大綱及概要：

課程前言	<ol style="list-style-type: none"> 1. 瞭解採購暨付款循環與企業營運活動的關係 2. 採購人員的角色及操守 3. 採購預算的編製重點 4. 如何制定採購的KPI目標管理 	<ol style="list-style-type: none"> 5. 採購管理作業流程及重要控制點 6. 採購的基本理論與案例實務探討 7. 如何利用ERP進行採購作業流程的稽核 8. 採購管理的未來發展趨勢
一、 採購的角色扮演	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以採購暨付款循環為主軸，來瞭解其與企業營運活動作業關聯性 2. 有系統的討論如何做好採購的角色 3. 採購管理的原則 4. 採購預算編製應注意的事項 	
二、 採購暨付款作業目標管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 採購暨付款作業如何做好採購的目標管理 2. 目標的特性、目標管理及績效改善 3. 採購暨付款作業的KPI目標指標的內容項目 <ol style="list-style-type: none"> (1) 採購品質管理指標 (2) 採購數量管理指標 (3) 採購達交管理指標 (4) 採購價格管理指標 (5) 採購供應商管理指標 (6) 採購效率管理指標 	
三、 從價值創造談採購暨付款作業流程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 從系統流程面介紹採購暨付款作業相關的流程 2. 詳細介紹供應商管理及評鑑的要點及實務運用 <ol style="list-style-type: none"> (1) 合格供應商合格原物料 3. 詳細介紹採購暨付款作業標準規範、控制點，以提升採購的價值創造： <ol style="list-style-type: none"> (1) 需求請購作業 (2) 採購作業：含尋比議決價作業 (3) 交貨點收 (4) 驗收 (5) 入庫 (6) 請款作業 4. 採購暨付款作業的常見的異常實務案例進行介紹及討論 	
四、 採購的基本理論與實務案例探討	<ol style="list-style-type: none"> 1. 採購的主要基本理論的介紹 2. 採購的實務案例探討 從超過35個採購實際發生案例來進行說明討論，以最有效率的方式進行經驗傳承 	
五、 採購暨付款的邏輯稽核與分析性覆核	<ol style="list-style-type: none"> 1. 採購暨付款的邏輯稽核： <ol style="list-style-type: none"> (1) 表單及前置表單 (2) 表單日期 (3) 立、會、審、決、報的核決權限 (4) 數量的確認 (5) 邏輯的判斷 2. 採購及付款作業價值創造的分析性覆核 	
六、 採購管理的買滿意度提升與未來發展趨勢	<ol style="list-style-type: none"> 1. 採購管理的滿意度提升： <ol style="list-style-type: none"> (1) 專業的精進 (2) 特質態度的培養 2. 採購管理的未來發展趨勢： <ol style="list-style-type: none"> (1) 採購績效的目標管理 (2) 更接近市場趨勢脈動 (3) 數位AI的採購趨勢考量 (4) 遠距網路技術導向的採購流程 (5) 多職能的採購角色扮演 (6) 專業證照及專業教育訓練 (7) 法令要求的趨勢 (8) 在地化供應鏈採購 	
七、 結論	做具有附加價值的採購管理 <ol style="list-style-type: none"> 1. 資訊透明化 2. 目標數字化 3. 作業科技化 4. 學習終身化 	

- 七、參加對象：企業負責人、接班人、經理人、業務主管及業務相關人員
 - 八、課程費用：免 費。(提供講義資料、午餐、茶水)
 - 九、報名人數：限 55 名(因應疫情環境安全需求，請參加人員自備口罩並全程配帶才可入場，謝謝合作!)
 - 十、報名方式：即日起至 5 月 24 日前傳真或網路報名，報名後請主動來電確認是否報名成功，請您記得上課日期，本單位不再另行通知上課。
- 服務電話：05-3620362、傳真：05-3620369 報名網址：<http://www.cy-idipc.org.tw>

❗為維護上課品質及事先報名者的權益，恕不接受現場報名！

✂-----
 參加「中小企業的採購及付款作業流程及管理」講習報名表 111.5.27 (五)

職 稱	姓 名	備 註	職 稱	姓 名	備 註	職 稱	姓 名	備 註
		<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
手 機		素食	手 機		素食	手 機		素食
公司名稱				營業項目				電話
公司地址				統一編號				傳真
E-mail (請填寫)						聯絡人		

傳真：05-3620369

111.04. 2200份 廣告

※為配合政府環保政策，敬請自備環保杯、筷。

※嘉義縣創新學院大門左側地下室設有停車場

