

# 『創新卓越的工廠管理』

- 一、時間：111 年 6 月 10 日（星期五）上午 08:50～下午 16:00
- 二、地點：嘉義縣創新學院【研討室】嘉義縣太保市祥和二路東段 8 號
- 三、指導單位：嘉義縣政府、經濟部中小企業處
- 四、主辦單位：嘉義縣工商發展投資策進會、嘉義縣中小企業服務中心
- 五、講師：歐陽輝吉先生（簡歷：台南市口才協會會長、南市救國團安平區團委會顧問、財團法人好好好非常好文化基金會南區秘書長、專業活動婚禮主持人、台南市溪北社區發展協監事、PMAC 級研發專案管理師、管理顧問專任講師。）

## 六、課程大綱及概要：

經營企業並非作慈善事業，企業不賺錢是一種罪惡，企業追求的目標是創造利潤。

彼得杜拉克有句名言：「不創新就會敗亡（Innovation or die）」在這競爭激烈的環境下，價格比低並無法取得優勢，要如何打破框架，突破既有的思維？然而每家企業都想創新，創新不僅只是改變及超越而已，最重要的是要比客戶更早知道他的需求

目前，許多企業，仍以傳統的方式因應供應商的問題，如：加強進料檢驗、持續壓縮供應商的價格，以要求供料穩定，或給予供應商管理評分，作為後續懲罰的參考等。可是，在承平時時期，對中小企業而言，供應商的問題就已經相當棘手，很難有個滿意的好答案，更何況是現在！

一個成功的管理者能夠廣泛聽取、吸收信息意見，審時度勢，從時間、戰略和全局上考慮和分析問題，抓住時機，確立目標。同時，力圖將目標明確化、願景化，使下屬真正理解並建立信心，持久投入，成為組織的信仰和價值觀。

### 1. 掌握企業改變的時機，贏在瞬息萬變的時代

重點：十倍速時代，迎向浪頭，您的公司要掌握改變的契機。企業的競爭態勢逐漸由區域應轉變成全球性，因此企業不能一成不變，必須時時刻刻進行產品和服務的創新，才能佔穩市場擺脫對手

### 2. 專案管理在世界蓬勃發展，是持續改進、永續發展不可或缺的金匙

重點：企業每次的創新求變就是一個專案，未來的企業必須隨時順應環境的變化，自我調整體質和強化競爭優勢，才有可能生存發展進而永續經營。也就是組織由一個狀態提升到另一個狀態的過程，都可以運用專案管理的手法來完成

### 3. 關鍵鍊專案管理，深入問題核心，創造更高營業額

重點：組織的人事物環環相扣、相互依存，如果做個比喻，就像一串鏈條，用力一扯，最先斷掉的永遠是最弱的那一環，所以不論其他的環節有多強韌，組織的能力永遠受限於最弱的那一環。

### 4. Toc, Tps 你更適合哪種管理方式

重點：要改變什麼？要改變成什麼？如何達成改變？聚焦(Focus)在組織中管理和流程上的限制，聚焦在尋找出造成限制的因果邏輯關係，將最底層的核心問題做為改善整體系統的槓桿點，把局部績效改善的努力轉移到提升整個組織的產出，讓投入的人力、物力發揮最大的改善效益。

### 5. 展現效益

重點：引領你一步步找出公司的核心問題，對症下藥，創造營收

七、參加對象：企業負責人、接班人、經理人、業務主管、廠務主管及業務相關人員

八、課程費用：免 費。（提供講義資料、午餐、茶水）

九、報名人數：限 55 名（因應疫情環境安全需求，請參加人員自備口罩並全程配帶才可入場，謝謝合作！）

十、報名方式：即日起至 6 月 6 日前傳真或網路報名，報名後請主動來電確認是否報名成功

，請您記得上課日期，本單位不再另行通知上課。

服務電話：05-3620362、傳真：05-3620369 報名網址：<http://www.cy-idipc.org.tw>

✳為維護上課品質及事先報名者的權益，恕不接受現場報名！



## 參加「創新卓越的工廠管理」講習報名表

111.6.10（五）

| 職 稱             | 姓 名 | 備註                       | 職 稱 | 姓 名  | 備註                       | 職 稱 | 姓 名 | 備註                       |  |
|-----------------|-----|--------------------------|-----|------|--------------------------|-----|-----|--------------------------|--|
|                 |     | <input type="checkbox"/> |     |      | <input type="checkbox"/> |     |     | <input type="checkbox"/> |  |
| 手 機             |     | 素食                       | 手 機 |      | 素食                       | 手 機 |     | 素食                       |  |
| 公司名稱            |     |                          |     | 營業項目 |                          |     |     | 電話                       |  |
| 公司地址            |     |                          |     | 統一編號 |                          |     |     | 傳真                       |  |
| E-mail<br>(請填寫) |     |                          |     |      |                          | 聯絡人 |     |                          |  |

傳真：05-3620369

111.05. 2200 份

廣告

※為配合政府環保政策，敬請自備環保杯、筷。

※嘉義縣創新學院大門左側地下室設有停車場

## 嘉義縣（創新學院）交通位置圖



### 一、大眾運輸：

- ◎高鐵太保站，公車捷運系統BRT【下車站名：縣政府站，每20分鐘一班。】
- ◎高鐵太保站，嘉義縣公車【下車站名：縣政府站，朴子線/布袋線皆可搭乘。】

### 二、開車路線：

- ◎中山高：嘉義系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路  
(往太保朴子方向)
- ◎省道：省道1至水上→縣道168(往太保朴子方向)→太保二路
- ◎南二高：水上系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路  
(往太保朴子方向)

### 三、停車：

- ◎創新學院地下收費停車場由嘉義縣政府建設處委外管理，配合於政府辦公時間(即非放假日之早上8點至下午5點)採計時收費，每小時10元，每次最高收費40元。
- ◎嘉義縣政府府前地下收費停車場，每小時10元，每次最高收費90元，持停車優惠證或相關公文每次最高收費40元。
- ◎路邊收費停車格：第1小時20元，之後每半小時10元。

嘉義縣人力發展所：<http://www.chrdc.gov.tw/>

地址：嘉義縣太保市祥和二路東段8號

備註：本所（院）位於嘉義縣政府斜後方、消防局隔壁，距離高鐵嘉義站僅 5-10 分鐘車程。